

MBA onderzoek(8)

Conditie voor het aantrekken van FDI

In deze rubriek worden korte samenvattingen gegeven van studies die studenten van het FHR Lim A Po Institute of Social Studies maken in verband met de afronding van hun MBA/MPA opleiding. De opleidingen vereisen onderzoek van de eigen samenleving, waardoor met zo'n 30 studies per jaar in feite een belangrijke bron van nieuwe concepten en nieuwe kennis beschikbaar komt over onze samenleving. Beschikbaar gesteld door personen die in leidinggevende posities in onze samenleving met deze concepten en kennis hebben leren werken.

'Emerging economies' zijn geen economieën, die het industrialisatieproces van de geïndustrialiseerde landen nog eens fijntjes overdoen. Zij integreren zich in het netwerk van economische activiteiten van de geïndustrialiseerde wereld. Zij trekken delen daarvan aan, die geïndustrialiseerde landen om verschillende redenen willen afstoten of met een modern woord: willen 'outsourcen'.

Nieuwe industrieën in 'emerging economies' ontstaan in deze context door push-factoren van de geïndustrialiseerde landen en door pull-factoren van ontwikkelingslanden. Hoe werkt dat nu precies?

Dr. Arleen G. Emanuels maakte het tot onderwerp van haar MBA-studie. En koos de farmaceutische productieketen in de verhouding: VS en Brazilië als voorbeeld. Wat zijn de push-factoren voor de farmaceutische industrie in de VS om delen van haar productie keten elders te plaatsen? En wat zijn de pull-factoren van de farmaceutische industrie in Brazilië om investeringen te kunnen aantrekken voor de 'outsourcing' van Amerikaanse economische bedrijvigheid naar Brazilië? Voor de verhouding pull- en pushfactoren deed Emanuels literatuur onderzoek. Voor de push-factoren bezocht zij tevens bedrijven in Belem, Brazilië, om actuele informatie uit de praktijk te verkrijgen. Een initiatief dat in Belem hogelijk gewaardeerd werd. De Braziliaanse ambassade was aanwezig bij de verdediging door Emanuels van haar paper: '*Brazil, a regional cluster for biomedical industry to be attracting US biomedical facilities*'.

Vanuit haar literatuurstudie heeft zij een structuur-concept ontwikkeld voor het aantrekken van buitenlandse investeringen (FDI-foreign direct investments). Haar voorbeelden ontleent zij vooral aan Singapore en Cuba. Investeringen trek je niet zomaar aan. Je moet aan een aantal structureisen voldoen: arbeidskosten, grondstofprijzen, energieprijzen, infrastructuur, maar ook het niveau van het bedrijfsleven (technisch niveau, standaarden en kwaliteitscontrole), de beschikbaarheid van professioneel kader, relatie bedrijfsleven/universiteit, e.d. De economie van Singapore heeft een snelle ontwikkeling doorgemaakt in de jaren negentig van de vorige eeuw. Binnen 6 jaar tijd heeft zich met veel FDI een bloeiende economie ontwikkeld. Daar ging dan wel een periode van decennia aan vooraf om aan de condities te kunnen voldoen voor dit soort grootschalige investeringsprocessen. Het vereist een lange termijn visie van een regering om een samenleving gereed te maken voor een prominente rol binnen de moderne mondiale economie.

Structuurconcept

Het structuurconcept voor succesvolle FDI's ziet er volgens Emanuels dan als volgt uit:

- er is een 'one stop shop' voor FDI, vanuit een Investerings Bevordering Bureau

- er is strategie voor de matching van het buitenlandse en het binnenlandse bedrijf, een strategie voor de verbinding tussen lokale bedrijven die alle betrokken worden bij de nieuwe investeringen: productie, toelevering, transport, e.d.
- er is vorm van overdracht van technische kennis van het buitenlandse bedrijf naar lokale bedrijven
- er is een sterke samenwerkingsband tussen bedrijfsleven en universiteit, mede in verbinding met een innovatiecentrum
- er is een pool van specialisten, waar op teruggevallen kan worden
- er vindt wetenschappelijk onderzoek plaats naar de grondstoffen, e.d. van het beoogde product. Voor farmaceutische productie bijvoorbeeld: onderzoek naar geneeskrachtige kruiden uit het tropisch regenwoud.

Waarom koos Emanuels Brazilië en niet Suriname als trekpleister voor FDI? De versnippering van bijna alle economische bedrijvigheid in ons land is weinig bevorderlijk voor dit soort exercities. Het buitenland is niet geïnteresseerd in zo'n gefragmenteerde economie. "Het maakt mij echt verdrietig om te zien dat terwijl onze economie zo klein is de onderlinge verdeeldheid die nog kleiner maakt."